

## Landstingsrevisionen

Landstingets revisorer

Landstingsstyrelsen

### Granskning av digitaliseringen inom radiologin

Landstingets revisorer har under 2005 djupgranskat digitaliseringen av den radiologiska verksamheten inom Landstinget i Jönköpings län.

Digitaliseringen av radiologin har pågått under perioden 2000 - 2004 som ett separat projekt lett av Programgrupp radiologi. Kostnaden för projektet uppgår till närmare 400 mnkr. Landstingets planeringsdelegation har i juni 2000 formulerat uppdragsdirektiv för projektet.

Granskningen har föregåtts av en förstudie som identifierat följande tre huvudfrågor för en fördjupad granskning:

- Har en ökad samordning av de tre radiologiska verksamheterna skett?
- Vad har digitaliseringen inneburit för de kliniker som utnyttjar radiologisk diagnostik?
- Har projektets kostnader redovisats på ett korrekt sätt?

Granskningen har genomförts som en dokument- och intervjugranskning. Registeranalys har skett av transaktioner i huvudbok och leverantörsreskontra. Inom ramen för granskningen har studiebesök gjorts på Centrum för medicinsk bildvetenskap, Universitetssjukhuset i Linköping (CMIV).

Resultatet av granskningen, som gjorts av Ernst & Young AB, framgår av bifogad revisionsrapport.

Rapporten föranleder följande kommentarer/synpunkter från landstingets revisorer.

**Samordning och förbättringar har skett, men arbete återstår**

Landstingets revisorer konstaterar att granskningen visar att en ökad samordning definitivt har skett inom ramen för arbetet med digitaliseringsprojektet och också lett till förbättringar i flera avseenden.

Exempel som nämns är arbetsmiljön för personalen (med viss reservation för läkarna), kortare undersökningstider, tillgängligheten till bilder, förbättrade röntgenronder och konsultationsmöjligheter.

Granskningen visar också att det återstår en hel del arbete för Programgrupp radiologi med ytterligare samordning och effektivisering av den radiologiska verksamheten i länet nu när digitaliseringsprojektet i stort sett är avslutat.

**Ökade möjligheter för de kliniker som utnyttjar radiologin**

Revisorerna noterar vidare att digitaliseringen bidragit till såväl ökad tillgång som tillgänglighet till bilder för de kliniker som utnyttjar radiologisk diagnostik. Digitaliseringen har också inneburit ökade diagnostiska möjligheter och snabbare svarsmöjligheter till gagn för kliniker och patienter.

**Bättre verktyg krävs för kostnads- och verksamhetsanalys**

I granskningen framkommer även synpunkter från några intervjuade verksamhetschefer inom medicin och ortopedi att deras kostnader för radiologiska tjänster ökat.

Revisorerna finner tyvärr att ändamålsenliga verktyg saknas inom den radiologiska verksamheten för att analysera om detta är en följd av digitaliseringen eller beror på andra faktorer. Här finns ett klart och tydligt förbättringsområde.

**Rätt redovisat, men alla kostnader inte med från början**

Beträffande frågan om kostnaderna för digitaliseringen redovisats korrekt noterar revisorerna att dessa i huvudsak är riktigt redovisade. Dock togs inte i projektplaneringen hänsyn till exempelvis de ombyggnadskostnader som krävdes för digitaliseringen.

Revisorerna anser det helt nödvändigt att landstinget redan i planeringskedet för projekt av denna storlek och komplexitet utser en ekonom med uppgift att kvalitetssäkra kalkyler, redovisning och uppföljning/analys.

Revisorerna ställer sig bakom förslagen i rapporten

Landstingets revisorer ställer sig helt bakom de förslag till förbättringar och utveckling som redovisas i rapportens sammanfattning.

### Övrigt

Överläggningar har ägt rum med planeringsdirektören. Från överläggningarna noteras uppfattningen att granskningsrapporten på ett bra sätt tydliggör ett antal angelägna områden som Programgrupp radiologi kan och bör arbeta vidare med för att få till stånd ytterligare samordning och effektivisering av den radiologiska verksamheten i länet.

### Hemställan om yttrande

Granskningsrapporten översänds med hemställan om landstingsstyrelsens yttrande över vilka åtgärder landstingsstyrelsen föreslår med anledning av granskningen.

Yttrandet bör lämnas till revisorerna **senast 2006-06-15**.

För landstingets revisorer

Arnold Carlzon  
Ordförande

Stig Andersson  
Vice ordförande