

Landstingsrevisionen

Landstingets revisorer

Landstingsstyrelsen

Granskning av styrning på kliniknivå

Landstingets revisorer har under 2005 översiktligt granskat effektiviteten i landstingets styrning med inriktning på klinik/enhetsnivå.

Det övergripande syftet med granskningen har varit att ge en översiktlig bild av styrkor och svagheter i styrningen på lägre nivåer i organisationen. Tidigare granskningar har främst berört den övergripande styrningen inom landstinget.

För granskningen har revisorerna i samverkan med förvaltningsledningen inom Jönköpings sjukvårdsområde valt ut följande enheter:

- Vårdcentralen Kungshälsan, Huskvarna
- Barn- och ungdomsmedicinska kliniken, Länssjukhuset Ryhov
- Operations- och intensivvårdsenheten, Länssjukhuset Ryhov
- Ortopedkliniken, Länssjukhuset Ryhov
- Rehabiliteringsmedicinska kliniken, Länssjukhuset Ryhov

Granskningen har genomförts med hjälp av särskilda frågeformulär, inhämtade dokument, ledningsgruppsseminarier och intervjuer med berörda kliniker/enheter.

I granskningen har sju olika fokusområden behandlats och utvärderats för respektive klinik/enhet. Dessa fokusområden är:

- Målstyrning
- Riskanalys och riskhantering
- Incitament
- Ansvars- och rollfördelning samt information och kommunikation

- Processtyrning
- Internkontroll
- Styrssystemutveckling

Resultatet av granskningen, som genomförts av Deloitte, framgår av bifogad sammanfattande revisionsrapport.

Landstingets revisorer konstaterar att rapporten ger en samlad och relativt tydlig bild av de styrkor och svagheter som finns i styrningens effektivitet på klinik/enhetsnivå.

I rapporten återfinns såväl generella synpunkter som mer specifika iakttagelser och rekommendationer inom resp fokusområde.

Särskilt uppmärksammas svårigheten att omvandla landstingets, och i viss mån även sjukhusets, övergripande prioriteringar och inriktningar redovisade i form av styrkort (BSC) till vision, mål och strategi på operativ nivå. De mål och mått som anges centralt kan på klinik-/enhetsnivå ibland uppfattas som mindre relevanta i den operativa styrningen av verksamheten.

Revisorerna anser sammanfattningsvis att de i rapporten framförda rekommendationerna är väl värda att beakta och kan utgöra en bra utgångspunkt både för vidare utveckling av sjukvårdsområdets styrsystem på olika nivåer och för en mer allmän diskussion om möjligheter till utveckling av landstingets nuvarande styrmodell.

Överläggningar har skett med sjukvårdsledningen inom Jönköpings sjukvårdsområde och med landstingets utvecklingsdirektör.

Sjukvårdsledningen finner granskningen positiv och värdefull eftersom den ger impulser till och underlag för ett internt förbättringsarbete både på förvaltningsnivå och inom de berörda klinikerna/enheterna.

Landstingets revisorer anser, med stöd av vad som framkommit i granskningen och vid överläggningar, att rapporten i första hand bör läggas till grund för ett fortsatt internt utvecklings- och förbättringsarbete av styrningen på klinik-/enhetsnivå inom Jönköpings sjukvårdsområde.

2006-02-07

LK06-0031

Landstingets revisorer översänder rapporten med hemställan om landstingsstyrelsens yttrande och kommentarer. Yttrandet lämnas till revisorerna **senast 2006-04-28**.

För landstingets revisorer

Arnold Carlzon
Ordförande

Stig Andersson
Vice ordförande